

*haciendo historia...
dejando huella*

2011

haciendo historia...
dejando huella.

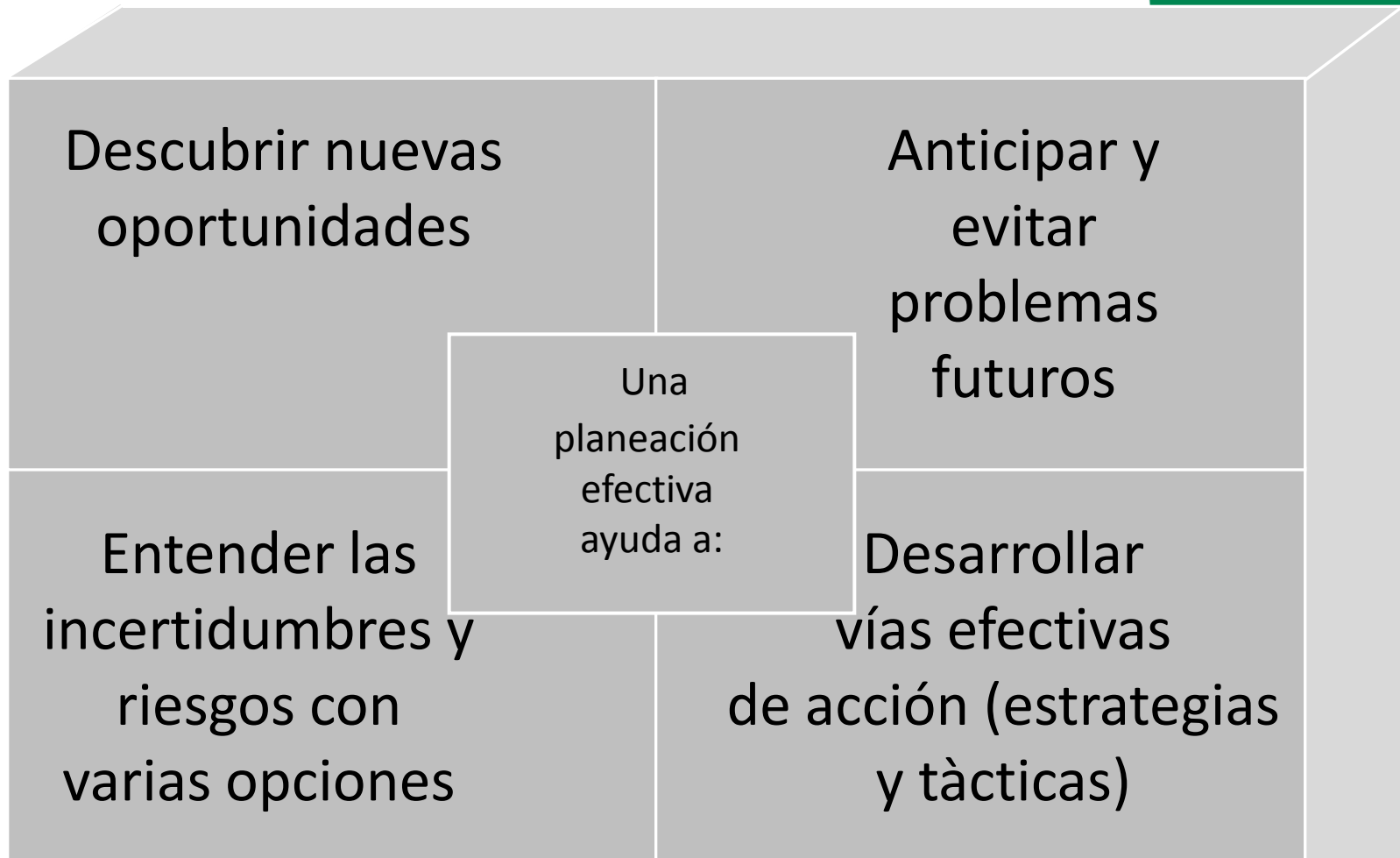
 **IMPULSA**
Miembro de JA Worldwide

haciendo
historia...
dejando
huella.

*La
Planeación*



Importancia y tipos de planeación: Por qué es importante la planeación?



historia...
ella.

Qué es planeación estratégica?

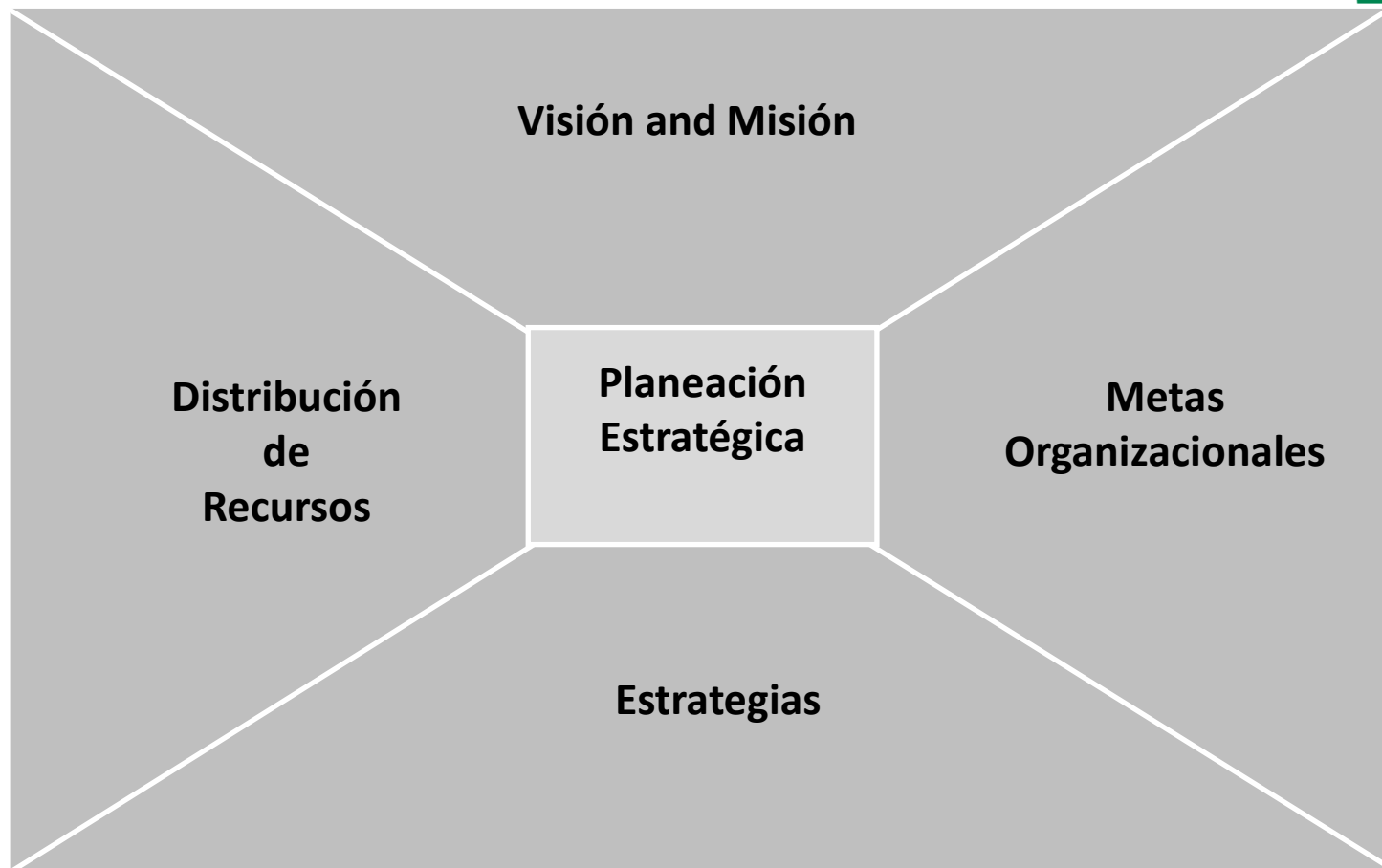
El proceso de:

1. Diagnosticar la atmósfera interna y externa de la organización
2. Decidir la visión y la misión
3. Desarrollar metas de punta a punta
4. Crear y seleccionar estrategias generales para su logro
5. Asignar recursos para lograr las metas de la organización

- Planes de contingencia** — Prepararse para lo inesperado, hacer cambios rápidos e importantes (positivos o negativos) que puedan llegar a tener un impacto significativo en la organización y que requieran de una respuesta inmediata.

haciendo historia...
dejando huella.

Interrelación entre componentes básicos en la planeación estratégica 4



haciendo historia...
dejando huella.

Qué es la planeación estratégica?

- Visión:** Expresa las aspiraciones y propósitos fundamentales de una organización, apelando normalmente al corazón y mente de sus miembros.

- eBay:** Iniciar comunidades nuevas alrededor del mundo construidas sobre la actividad comercial, sustentadas por la verdad e inspiradas por la oportunidad

- Misión:** El propósito o razón de la existencia de la organización; preguntas y respuestas acerca de:
 1. En qué tipo de negocio estamos?
 2. Quiénes somos?
 3. Para qué estamos?

- eBay:** Servir como si fuera un mercado mundial en línea para la venta y pago de mercancías y servicios para una comunidad de individuos y empresas diversos

haciendo historia...
dejando huella.

Qué es la planeación estratégica?

Metas organizacionales: Los resultados que la gerencia y otros han seleccionado y son susceptibles de alcanzar para una larga sobrevivencia y crecimiento de la organización.

Puede ser expresada cuantitativa y cualitativamente

- 1. Cualitativa:** simplificar el proceso de ventas dentro de los 6 meses siguientes
- 2. Cuantitativa:** reduce los costos de operación por cierta cantidad de dinero dentro de los 18 próximos meses

haciendo historia...
dejando huella.

Qué es la planeación estratégica?

Estrategias: El mayor curso de acción (opciones) seleccionadas e implementadas para alcanzar una o más metas

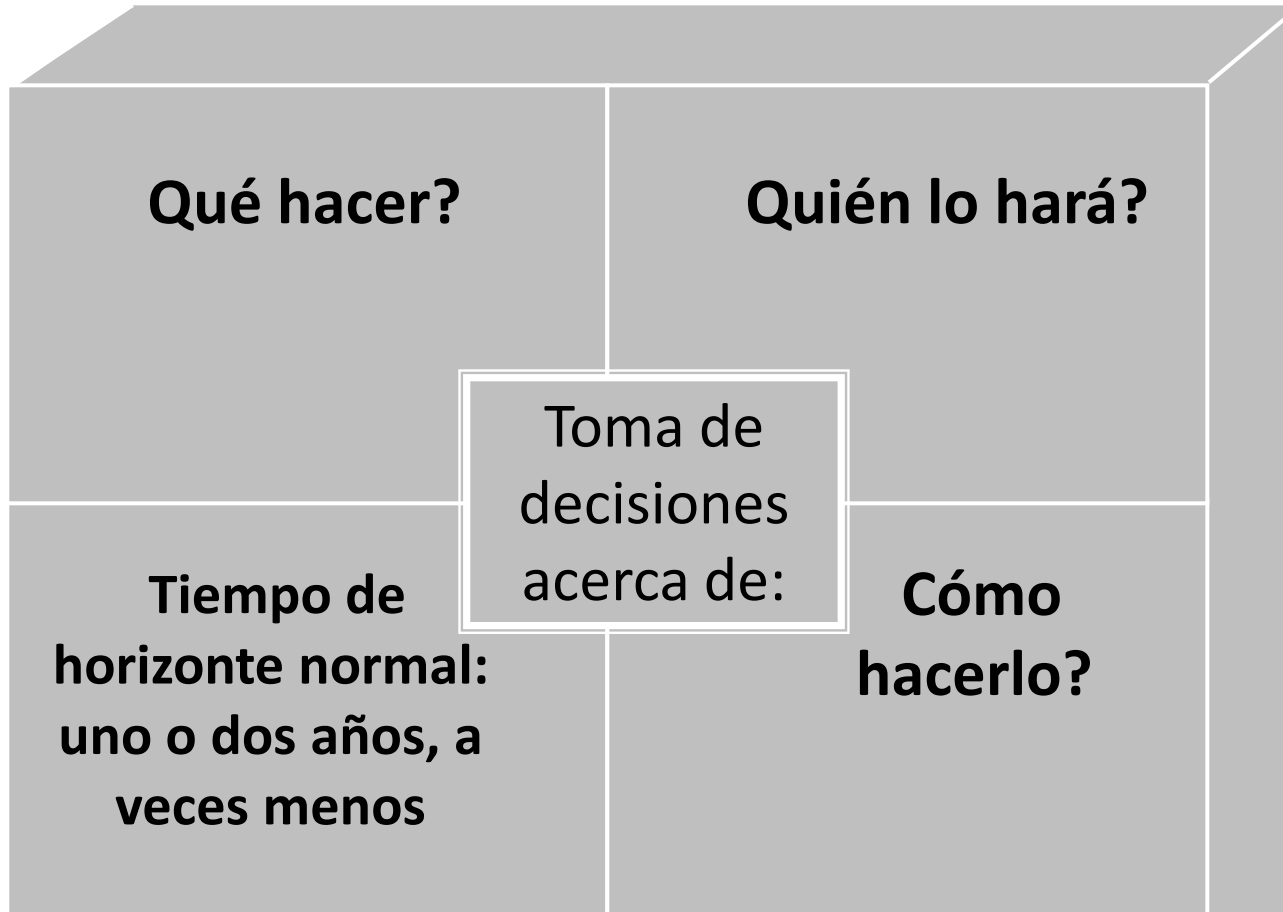
La esencia de la mayoría de buenas estrategias es la necesidad de tener varias opciones que sean todas ellas consistentes entre sí – opciones acerca de producción, servicio, diseño, etc. Las empresas no pueden dejar a la casualidad la creación de opciones que puedan llegar a ser consistentes. Sería estadísticamente imposible.

Eso significa que las compañías necesitan sostenerse al menos de una parte del todo. Como cuando estudiamos las historias del éxito de las compañías, vemos que alguien o algún grupo desarrollan ideas sobre un número de opciones que se entrelazan entre sí.

Michael Porter
Harvard Business School

haciendo historia...
dejando huella.

Qué es planeación táctica?



haciendo historia...
dejando huella.

Diferenciador

1. Qué podemos hacer mejor que otras compañías si entramos a un nuevo mercado?

2. Qué recursos estratégicos —humanos, financieros y otros— necesitamos para tener éxito en el nuevo mercado?

Preguntas en consideración a la diferenciación

4. Qué podemos hacer para aprender sobre la diferenciación y estamos suficientemente organizados para aprenderlo?

3. Seremos simplemente un jugador en el nuevo mercado o emergeremos como un triunfador?

o historia...
huella.

Estrategia Outsourcing: Contratar los servicios de otras compañías para mejorar la necesidad de un servicio o un proceso que previamente ha sido ofrecido interiormente por la firma.

Razones para recurrir a un Outsourcing

1. Reducción de gastos (incluida la posibilidad de menor número de empleados)
2. Mejorar la calidad de la producción
3. Mejorar la uniformidad de los reportes y regular su acatamiento
4. Eficientar el uso de talentos caros de manera que se ocupen su tiempo para innovar, expandir capacidades globales y tener un mejor proceso de administración del negocio

haciendo historia...
dejando huella.

Privada 31 Oriente 1819
Col. El mirador
Puebla, Pue. C.P. 72540
Tel. (222) 244 85 43
Fax (222) 244 97 25

Lic. Julio Tianguistengo Hernández

*Gerente de Programas de Educación Media Superior y Superior
emprendedores@impulsapuebla.org.mx*



Junior Achievement®

Referencia Bibliográfica

Administración: un enfoque basado en competencias,
Hellriegel/Jackson/Slocum, 11ª. Edición, editorial CENGAGE learning

haciendo historia...
dejando huella.